

# 個人投資家様向け 会社説明会

**JUKI 株式会社**

<証券コード 6440>

2024年12月4日

- 1 JUKIとは
- 2 業績推移
- 3 成長戦略について
- 4 トピックス
- 5 参考資料

# 1 JUKIとは



衣食住の”衣”における全ての縫いを実現する  
工業用ミシンシェアNo.1\*のリーディングカンパニー

※設置台数ベース

# JUKIとは

創立

**1938**年

工業用ミシンシェア

**1**位

※

販売国数

**185**カ国以上

※

特許件数

**1,680**件

※

売上高（連結）

**948**億円

※

従業員数（連結）

**4,713**名

※

※2023年12月期

# 主な事業内容

## 工業用マシン事業

世界シェアNo.1の工業用マシンを軸にお客様の縫製工場のスマート化を実現する事業です

アパレル用マシン



ニット用マシン



ノンアパレル用マシン



## 産業装置事業

「基板」生産の為に装置やシステムを提供し実装工場のスマート化をサポートする事業です

マウンタ



MI(異形部品挿入機)



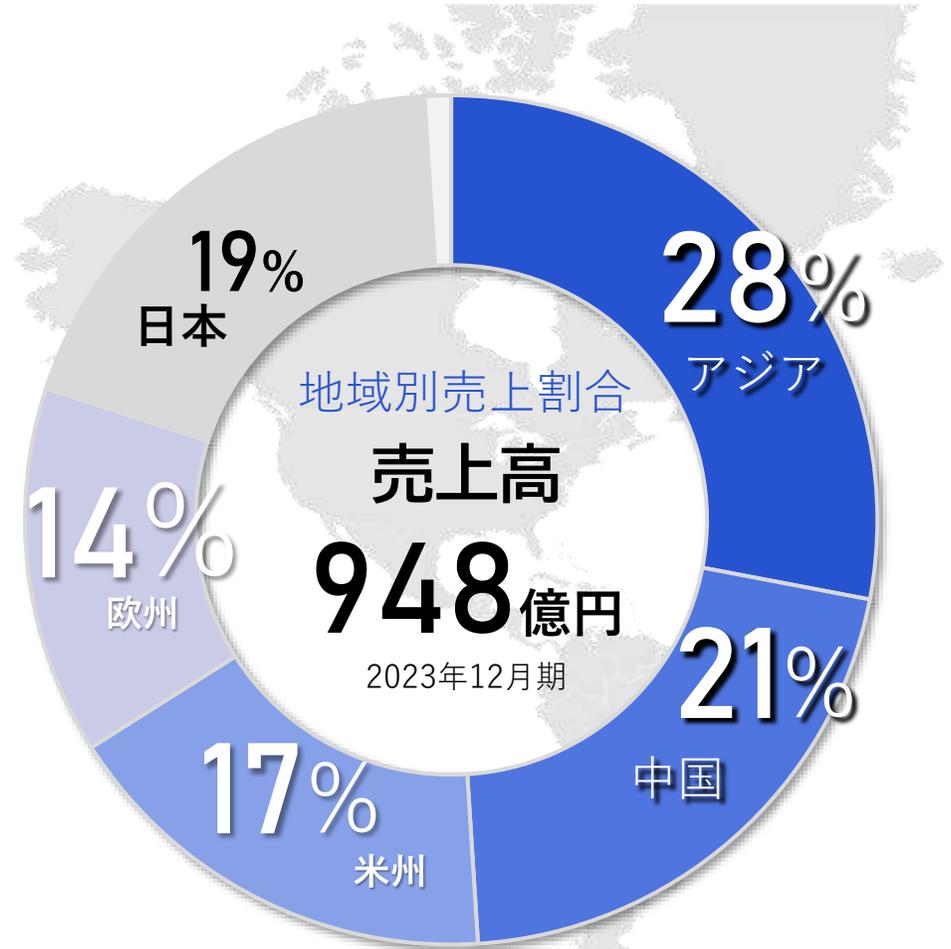
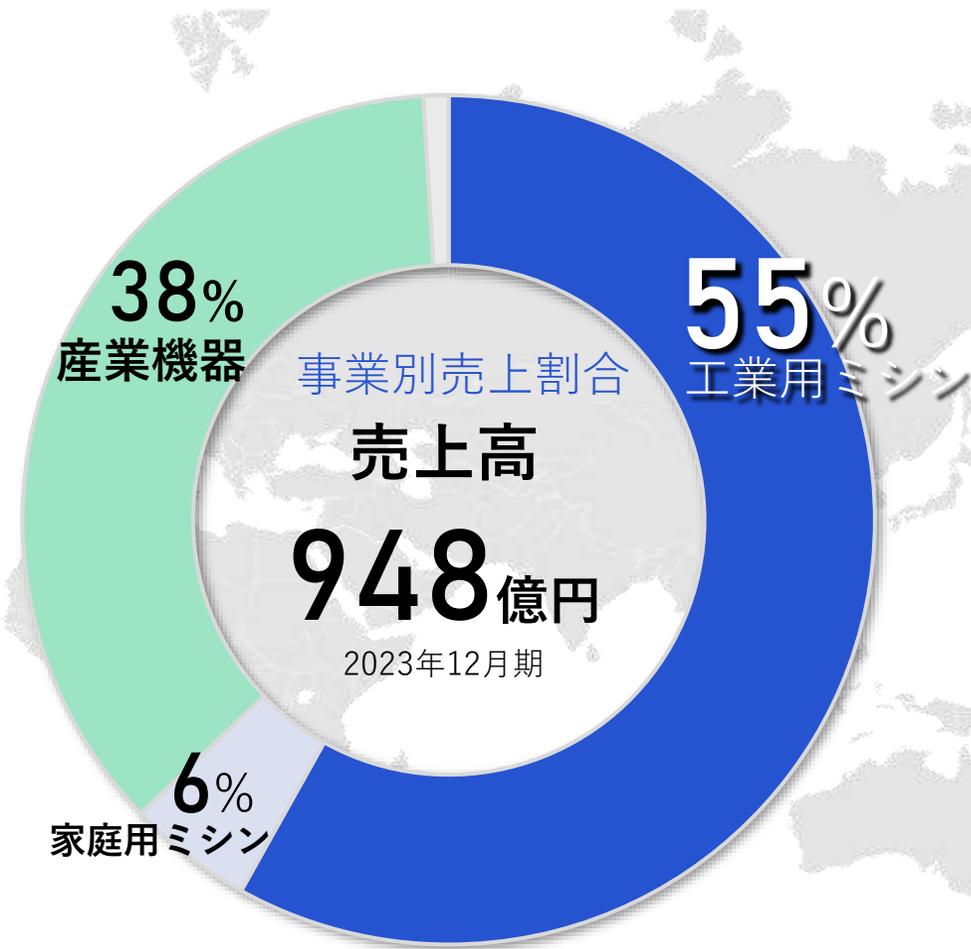
ISM(自動倉庫)



# 売上高

工業用マシンが**55%**

海外売上が**80%**



# 強み ①

<アパレル> 世界中の縫製工場に設置されたJUKIの工業用ミシンは世界シェア約**30%** ※自社調べ

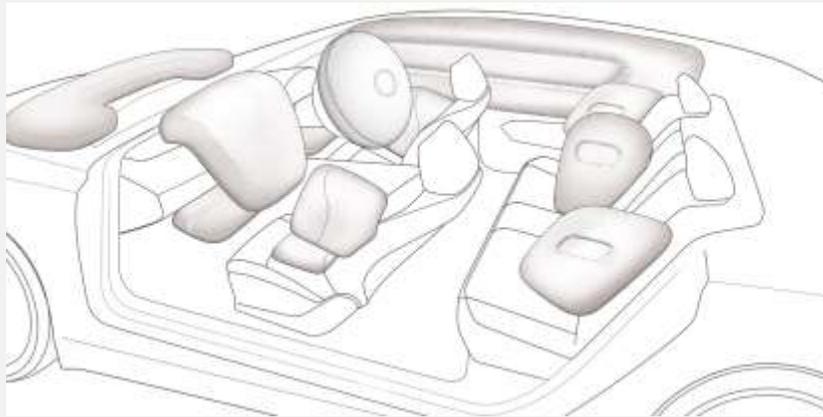
## サービス展開が容易に出来る



## 強み ②

<ノンアパレル> 品質が高く壊れない工業用マシンへの信頼 車載関連世界シェア約**30%** ※自社調べ

### 安全が重要視される車載関連カーシート・エアバックに強み



カーシート縫製用マシン



カーシート縫製の様子



メキシコ



マケドニア



ポーランド



# 強み ③

工業用ミシンの種類は約**2,000**種類 あらゆる「縫い」のニーズに対応

## アパレル

スーツ・シャツを縫製



## ニット

Tシャツ・スポーツウェアを縫製



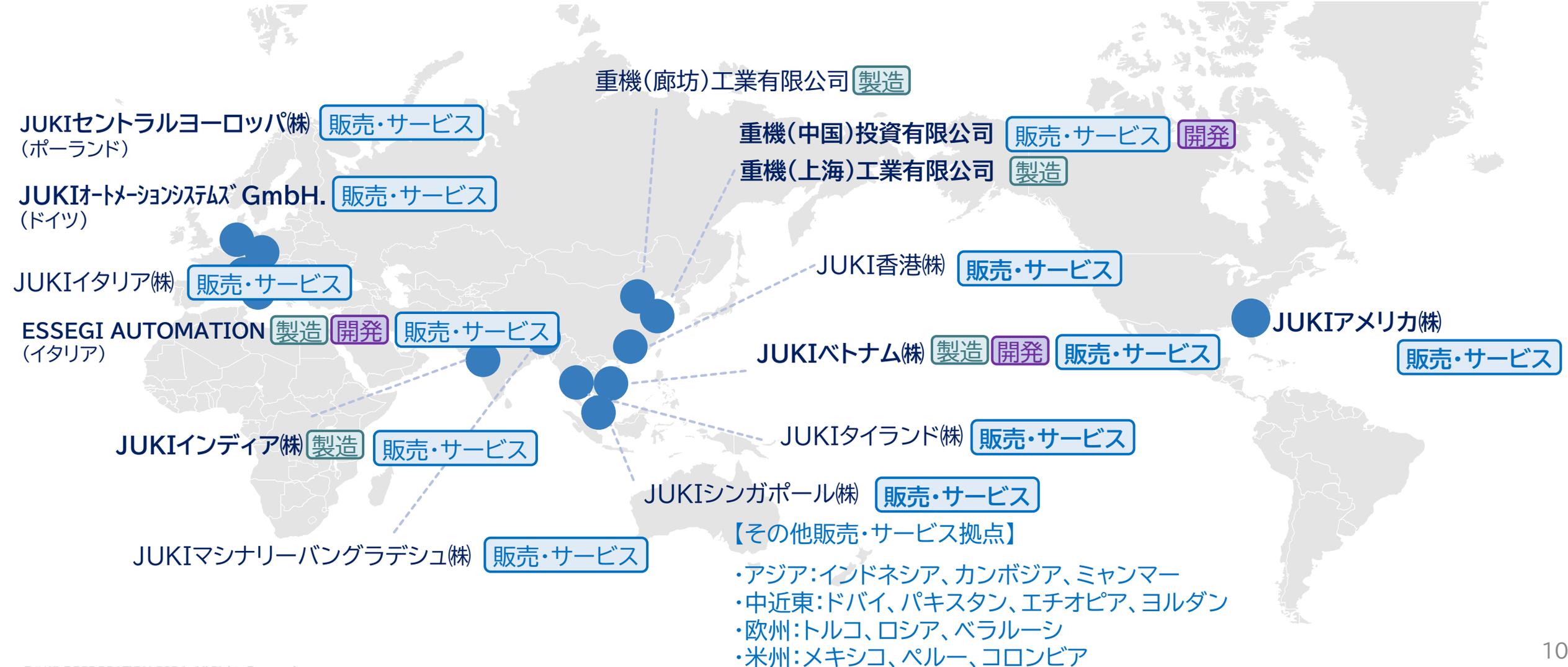
## ノンアパレル

カーシート・エアバッグ・シューズを縫製



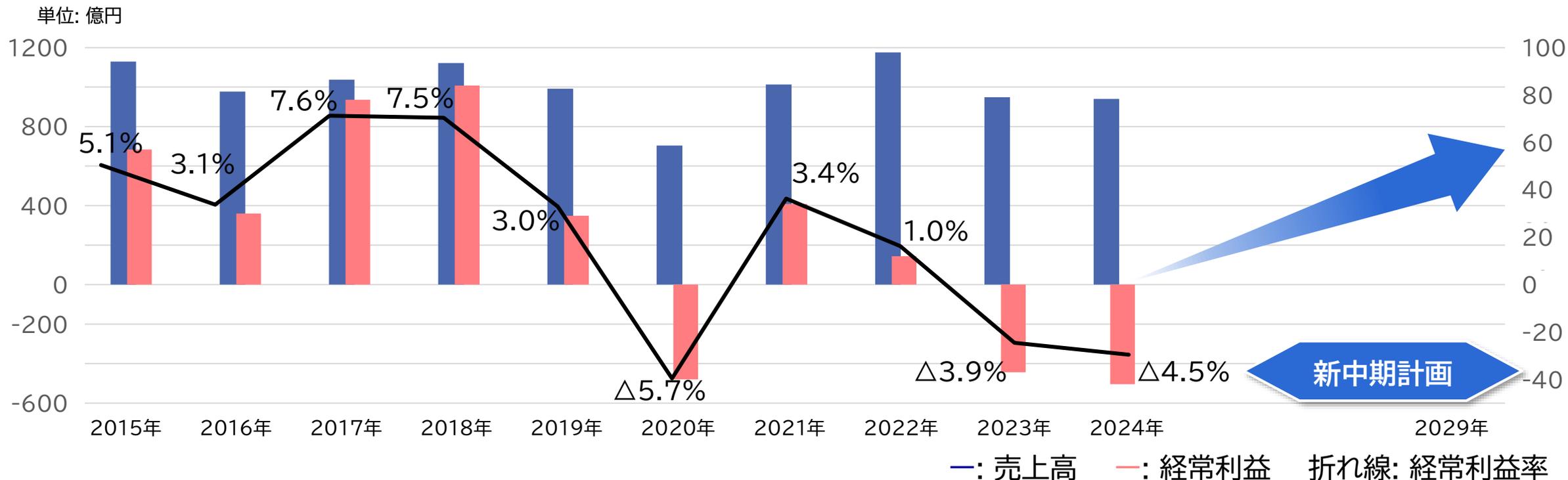
# 強み ④

世界 **185**ヶ国以上に張り巡らされた販売・サービスネットワーク 全販売・サービス拠点 **27**ヶ所



## 2 業績推移

# 業績推移 全体(10年間推移)



## 課題

- ・近年、売上偏重の運営により利益率が低下
- ・在庫水準の上昇による生産バランスの悪化を招く中、コロナ影響もあり業績低迷

## 成長戦略

- ・製造業の立て直し実績のある新社長が7月に就任
- ・工業用マシン事業とIoT事業の融合
- ・優良顧客グローバル100の囲い込み
- ・産業装置事業での成長分野へのリソースを集中投入

# 業績推移 全体(2024年度四半期推移)

単位: 百万円

|                   | 1Q<br>実績 | 2Q<br>実績 | 上期<br>実績 | 3Q<br>実績           | 4Q<br>見通し | 下期<br>見通し | 年間<br>見通し |
|-------------------|----------|----------|----------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高               | 23,237   | 22,645   | 45,882   | 21,553             | 26,565    | 48,118    | 94,000    |
| 経常利益              | △ 581    | △ 1,538  | △ 2,119  | △ 2,325            | 244       | △2,081    | △4,200    |
| 特殊要因<br>(うち為替影響)  | +700     | △900     | △200     | △1,900<br>(△1,300) | 0         | △1,900    | △2,100    |
| 経常利益<br>(特殊要因控除後) | △1,281   | △638     | △1,919   | △425               | 244       | △181      | △2,100    |

- 業績については新社長就任早々の第2四半期に従来の通期業績予想を大幅に下方修正し、過去と決別
- 業績底離れの兆しが顕著で、第4四半期はほぼ2年ぶりの単独四半期黒字を視野に入れている
- 来期は1月から新中期計画に基づく新体制をスタートし、黒字基調の定着化と成長戦略の展開により新中期計画の必達を期す

# 業績推移 主要財務項目/キャッシュフロー

単位: 億円

|                     | 2021年 | 2022年 | 2023年 | 2024年<br>(見通し) | 前年対比<br>増減額 |
|---------------------|-------|-------|-------|----------------|-------------|
| 総資産                 | 1,291 | 1,451 | 1,393 | 1,315          | △78         |
| 純資産                 | 356   | 374   | 323   | 287            | △36         |
| 自己資本比率              | 27%   | 25%   | 23%   | 21%            | △1%         |
| 売上債権                | 340   | 375   | 361   | 309            | △52         |
| 在庫                  | 510   | 624   | 569   | 540            | △29         |
| 有利子負債               | 589   | 793   | 840   | 762            | △78         |
| 為替レート<br>(米ドル期末レート) | 115円  | 133円  | 142円  | 145円           | +3円         |
| 営業活動によるCF           | △65   | △146  | 22    | 74             | +51         |
| 投資活動によるCF           | △8    | △49   | △27   | △10            | +18         |
| 財務活動によるCF           | △3    | 174   | 24    | △68            | △93         |

為替影響を除くと△59億円

為替影響を除くと△36億円

- 売上債権と有利子負債は大幅減少。在庫は生産調整及び在庫削減施策等で減少
- 売上債権、在庫、有利子負債削減を経営の最優先課題の一つとし財務体質の改善に取り組む
- キャッシュフローは、売上債権と在庫の減少により営業活動によるキャッシュフローが大幅に増加

## 3 成長戦略について

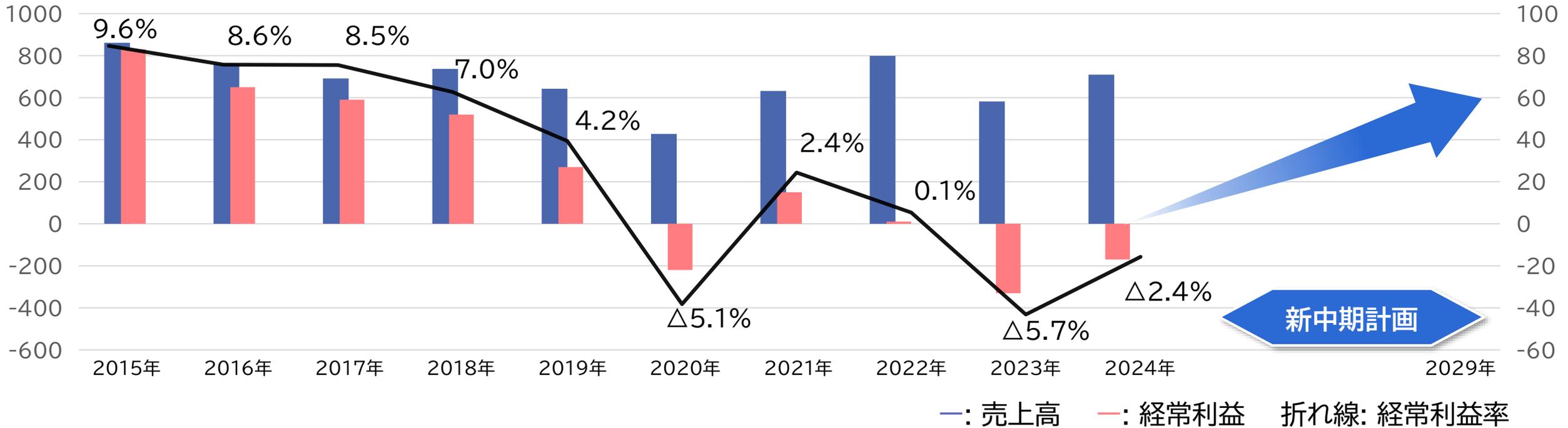
# 新中期計画について(2025年-2029年)

|        | 2024年 | 2027年   | 2029年   |
|--------|-------|---------|---------|
| 売上高    | 940億円 | 1,310億円 | 1,560億円 |
| 経常利益   | △42億円 | 47億円    | 145億円   |
| 経常利益率  | △4.5% | 4.0%    | 9.0%    |
| 自己資本比率 | 21%   | 24%     | 31%     |
| 有利子負債  | 9.7か月 | 6.0か月   | 4.7か月   |

- 工業用マシン事業のフォーカスをIoT事業との融合と優良顧客グローバル100の囲い込みとする
- 産業装置事業の軸足をマウンタから周辺機器(MI、ISM)に移し、成長産業である半導体産業の一翼を担う

# 成長戦略:工業用マシン

単位: 億円



## 課題

- ・2018年以降、中国メーカー競合激化や中国市場の縮小により業績が伸び悩む
- ・中国メーカーとの価格競争から脱却し 収益力強化に注力

## 成長戦略

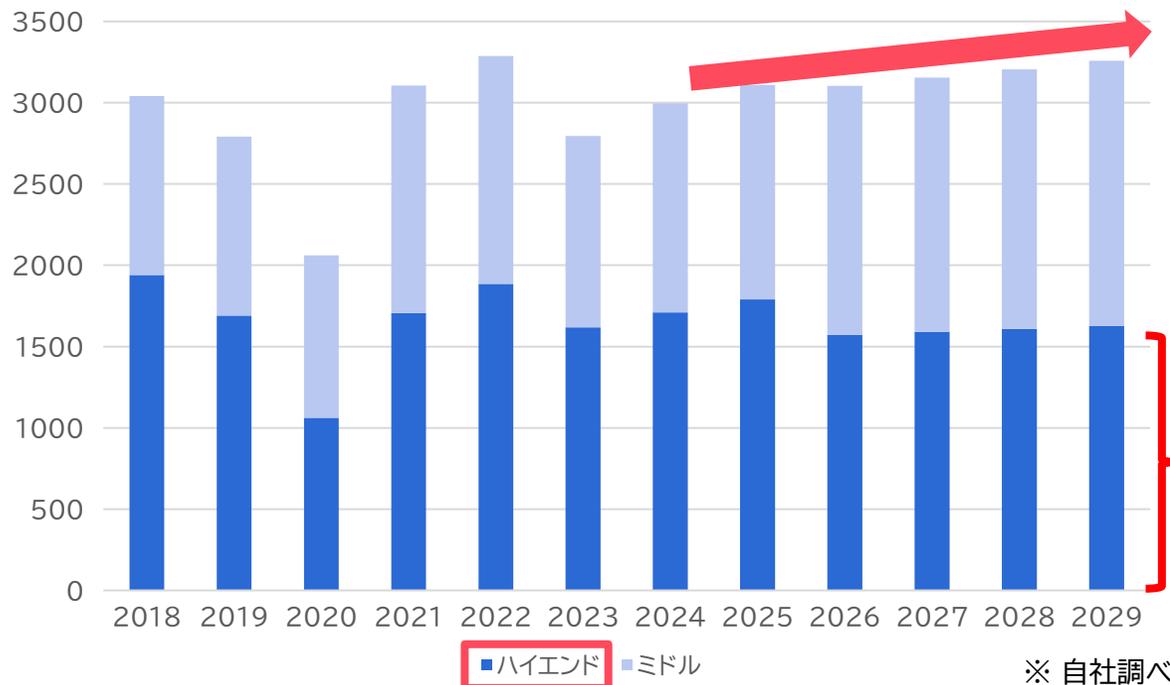
- ・工業用マシン事業とIoT事業の融合
- ・優良顧客グローバル100の囲い込み
- ・ノンアパレル分野における車載関連市場の深耕
- ・インド・アフリカをはじめとした新規市場開拓

# 成長戦略:工業用マシン 優良顧客グローバル100

工業用マシン市場は、緩やかに拡大する見込み。その中でもシェアと収益力の高い優良顧客グローバル100に対し集中的にリソースを投入

## 工業用マシン市場規模推移

単位: 億円



## ハイエンドシェアの拡大

| 項目    | 2024年<br>JUKIシェア | 2029年<br>JUKIシェア |
|-------|------------------|------------------|
| ハイエンド | 32%              | 約40%             |

重要  
施策

IoT事業との融合で実現する  
ソリューション提案

- ① 自動化
- ② 省人化
- ③ 省エネ化

# 成長戦略: 産業装置

マウンタ中心のビジネスから収益性の高いMI/ISMの周辺機器分野を拡充  
半導体産業の一翼を担う電子機器製造工場全体への事業領域を拡大

## 拡大事業領域



ISM  
(自動倉庫)



ISM

## 既存事業領域



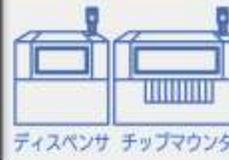
### マウンタ



印刷機



SPI



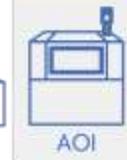
ディスペンサ チップマウンタ



汎用マウンタ



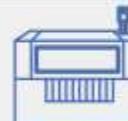
リフロー半田付け



AOI



供給装置



半導体運載

## 拡大事業領域



MI  
(異形部品挿入)



作業員による検査

自動化



JM-10/20

部分半田付け



セレクトティブソルダ

検査・組立



作業員による検査

自動化



検査機 ロボット

## 4 トピックス

# トピックス ①

成長市場であるインド・中東・アフリカへの販売拡大に向けたインド新工場が稼動

新工場稼動により、よりスピーディーな製品の製造・販売を実現

## 工場概要

名称 : JUKI INDIA GUJARAT FACTORY(JINGF)

操業開始 : 2024年6月

工場面積 : 約6,000㎡

生産内容 : 工業用マシン

所在地 : グジャラート州  
アーメダバード



JUKI INDIA  
GUJARAT FACTORY  
(グジャラート州,アーメダバード)

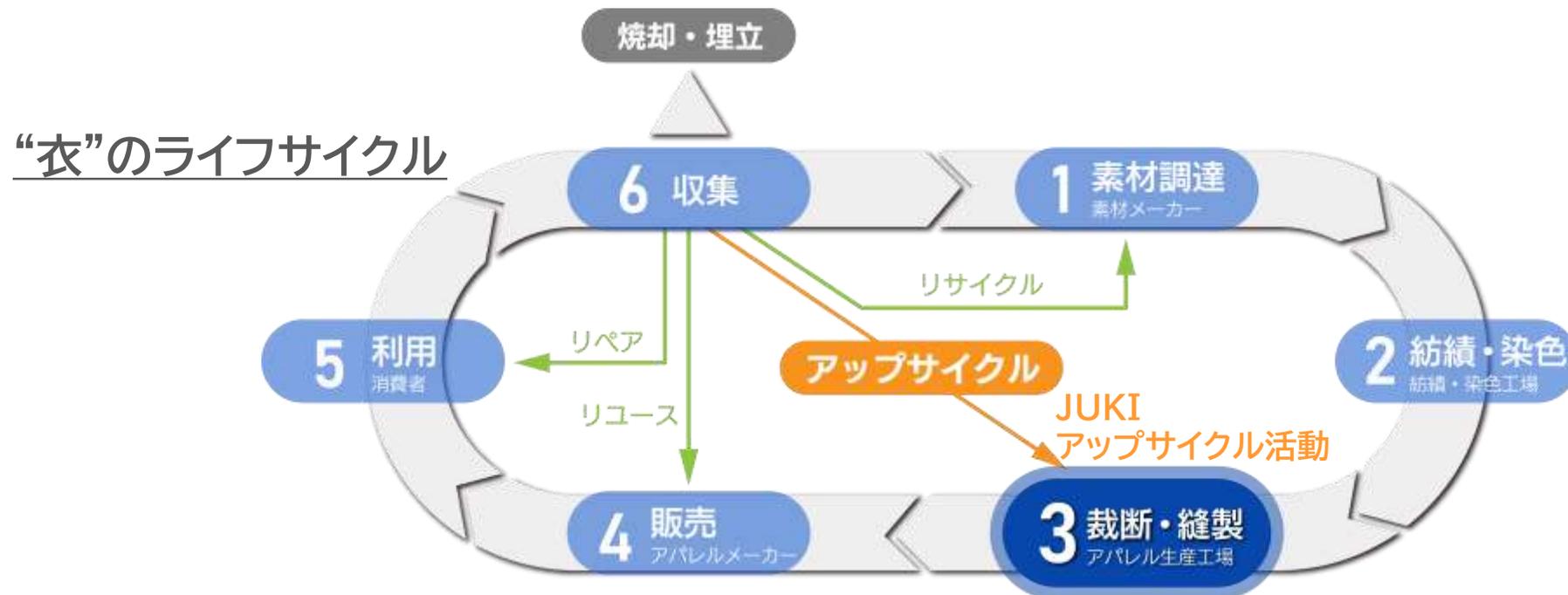
JUKI INDIA PVT.LTD.  
(カルナータカ州、バンガロール)



# トピックス ② “衣”の循環型モデル構築

JUKIは「サステナブルな衣・社会」を支える企業を目指します

人々の生活に欠かせない衣食住に関わる工業用ミシンのリーディングカンパニーとして  
”衣”の循環型モデル※の構築をリードし「サステナブルな衣・社会」を支える企業を目指します



※ “衣”のライフサイクルから出される廃棄を減らし、環境負荷が最低限になる状態

# トピックス ② 取り組み事例

## “衣”の循環型モデル実現に向けた取り組み

### JUKI Green Rewards Program

お客様が使用した工業用ミシンを回収し当社技術で再生したものを“再生品”として販売するプログラム



### JUKIアップサイクル活動

役割を終えた古着や廃材を価値のある新しいものに再生する「アップサイクル」に着目。2023年にはJUKIの取り組みに賛同する12ヶ所の協力ミシン店と共にアップサイクル活動を全国へ広げる「JUKIアップサイクルソーイングスタジオ」を開始



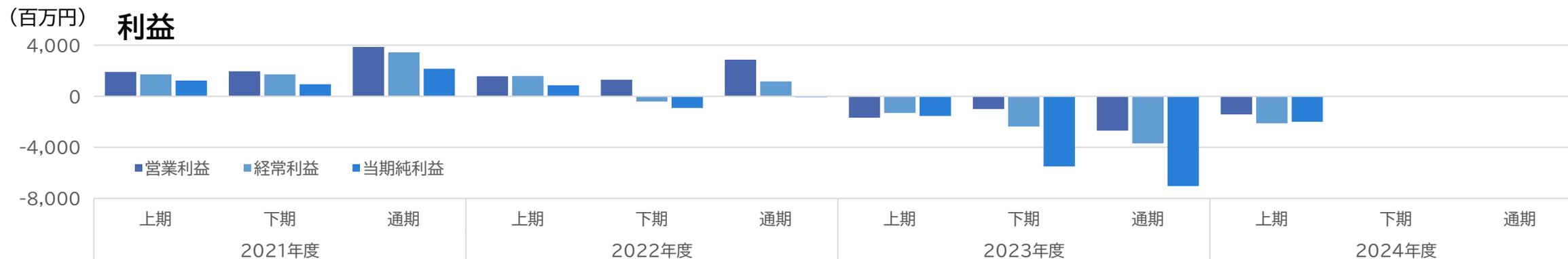
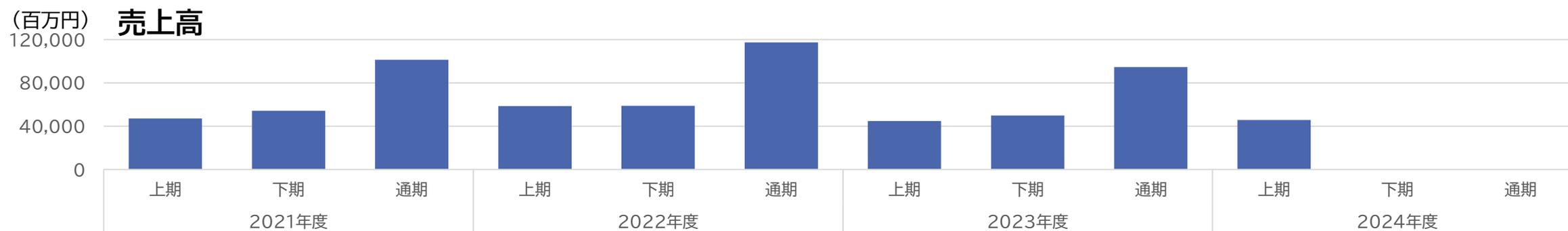
## 5 参考資料

## *Mind & Technology* コーポレートスローガン

|         |   |
|---------|---|
| 商号      | JUKI株式会社  |
| 創立      | 1938年12月15日   |
| 代表者     | 代表取締役会長 清原 晃<br>代表取締役社長 成川 敦                                  |
| 資本金     | 180億 4,471万円  |
| 主要事業所   | 本社：〒206-8551 東京都多摩市鶴牧2-11-1<br>大田原工場：〒324-0011 栃木県大田原市北金丸1863 |
| 事業内容    | 工業用マシン / 産業装置 / 家庭用マシン 他                                      |
| 従業員     | 4,713名(連結)、815名(単体) ※2023年12月31日現在                            |
| 連結子会社   | 25社   |
| 上場証券取引所 | 東京証券取引所プライム市場 (2022年4月4日より)                                   |
| 決算期     | 12月31日  |

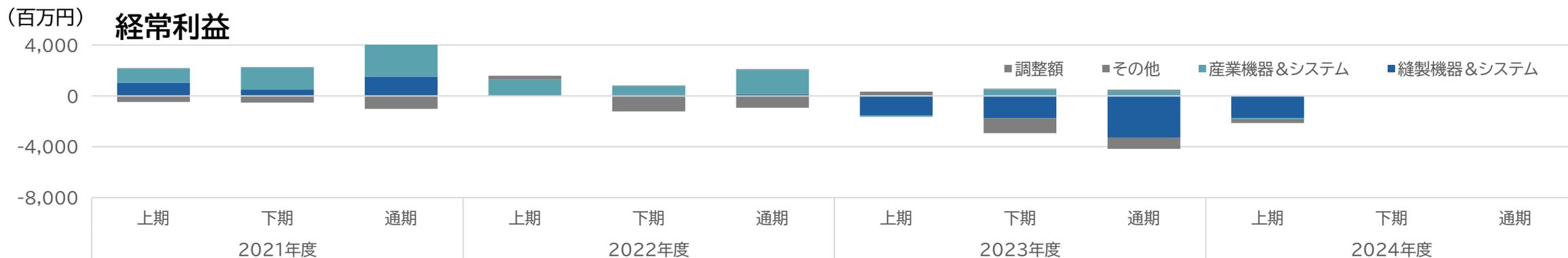
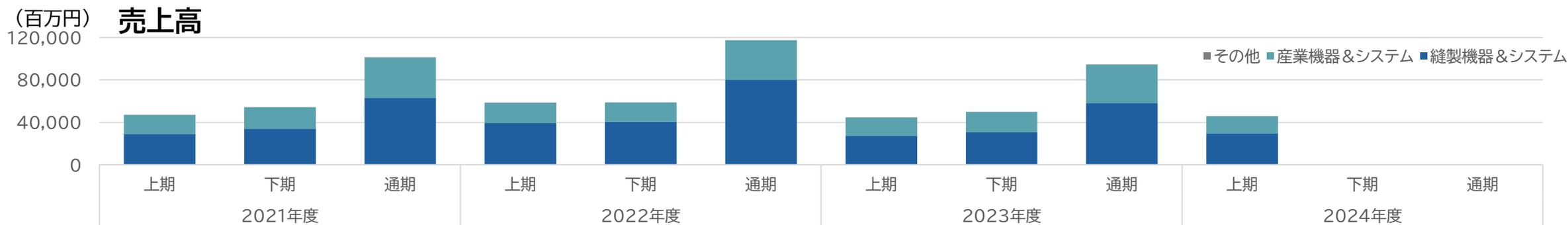
# 半期及び通期 業績推移

| 業績表<br>(百万円) | 2021年度 |        |         | 2022年度 |        |         | 2023年度 |        |        | 2024年度 |    |    |
|--------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|----|----|
|              | 上期     | 下期     | 通期      | 上期     | 下期     | 通期      | 上期     | 下期     | 通期     | 上期     | 下期 | 通期 |
| 売上高          | 47,098 | 54,194 | 101,292 | 58,577 | 58,877 | 117,454 | 44,770 | 49,980 | 94,750 | 45,882 |    |    |
| 営業利益         | 1,908  | 1,960  | 3,868   | 1,558  | 1,300  | 2,858   | △1,689 | △1,010 | △2,699 | △1,428 |    |    |
| 経常利益         | 1,716  | 1,723  | 3,439   | 1,581  | △418   | 1,163   | △1,317 | △2,367 | △3,684 | △2,119 |    |    |
| 当期純利益        | 1,221  | 933    | 2,154   | 846    | △924   | △78     | △1,541 | △5,494 | △7,035 | △1,999 |    |    |
| 営業利益率        | 4.1%   | 3.6%   | 3.8%    | 2.7%   | 2.2%   | 2.4%    | -      | -      | -      | -      |    |    |
| 経常利益率        | 3.6%   | 3.2%   | 3.4%    | 2.7%   | -      | 1.0%    | -      | -      | -      | -      |    |    |
| 当期純利益率       | 2.6%   | 1.7%   | 2.1%    | 1.4%   | -      | -       | -      | -      | -      | -      |    |    |



# 半期及び通期 セグメント別業績推移

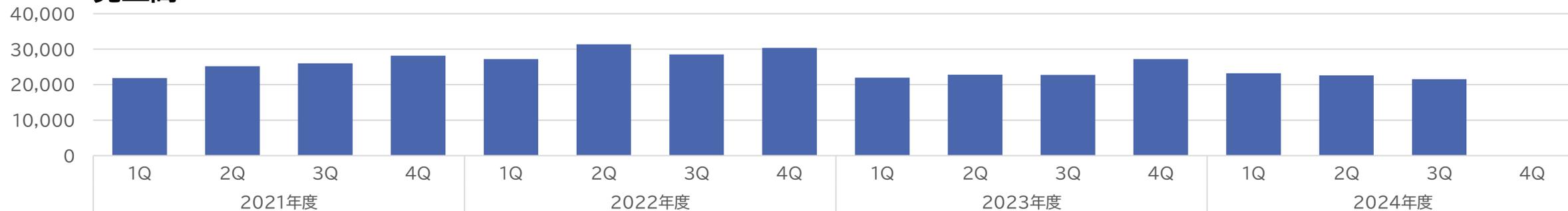
| 業績表 (百万円)   | 2021年度 |        |        | 2022年度 |        |        | 2023年度 |        |        | 2024年度 |    |    |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|
|             | 上期     | 下期     | 通期     | 上期     | 下期     | 通期     | 上期     | 下期     | 通期     | 上期     | 下期 | 通期 |
| <b>売上高</b>  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |    |
| 縫製機器&システム   | 29,005 | 34,208 | 63,213 | 39,350 | 40,587 | 79,937 | 27,448 | 30,756 | 58,204 | 29,727 |    |    |
| 産業機器&システム   | 17,979 | 19,855 | 37,834 | 19,097 | 18,156 | 37,253 | 17,150 | 19,081 | 36,231 | 15,992 |    |    |
| その他         | 113    | 131    | 244    | 130    | 133    | 263    | 171    | 143    | 314    | 162    |    |    |
| <b>経常利益</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |    |
| 縫製機器&システム   | 1,028  | 489    | 1,517  | 25     | 94     | 119    | △1,530 | △1,770 | △3,300 | △1,730 |    |    |
| 産業機器&システム   | 1,131  | 1,734  | 2,865  | 1,246  | 696    | 1,942  | △125   | 517    | 392    | △106   |    |    |
| その他         | 37     | 38     | 75     | 19     | 26     | 45     | 34     | 48     | 82     | 19     |    |    |
| 調整額         | △481   | △537   | △1,018 | 289    | △1,232 | △943   | 302    | △1,160 | △858   | △302   |    |    |



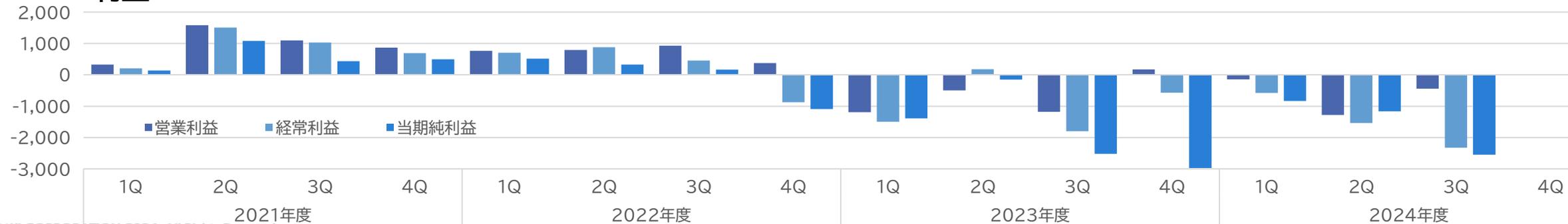
# 四半期 業績推移

| 業績表<br>(百万円) | 2021年度 |        |        |        | 2022年度 |        |        |        | 2023年度 |        |        |        | 2024年度 |        |        |    |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
|              | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q |
| 売上高          | 21,883 | 25,215 | 26,024 | 28,170 | 27,218 | 31,359 | 28,510 | 30,367 | 21,959 | 22,811 | 22,776 | 27,204 | 23,237 | 22,645 | 21,553 |    |
| 営業利益         | 326    | 1,582  | 1,096  | 864    | 764    | 794    | 929    | 371    | △1,190 | △499   | △1,181 | 171    | △145   | △1,283 | △441   |    |
| 経常利益         | 205    | 1,511  | 1,032  | 691    | 703    | 878    | 454    | △872   | △1,496 | 179    | △1,799 | △568   | △581   | △1,538 | △2,325 |    |
| 当期純利益        | 141    | 1,080  | 436    | 497    | 516    | 330    | 165    | △1,089 | △1,385 | △156   | △2,522 | △2,972 | △833   | △1,166 | △2,551 |    |
| 営業利益率        | 1.5%   | 6.3%   | 4.2%   | 3.1%   | 2.8%   | 2.5%   | 3.3%   | 1.2%   | -      | -      | -      | 0.6%   | -      | -      | -      |    |
| 経常利益率        | 0.9%   | 6.0%   | 4.0%   | 2.5%   | 2.6%   | 2.8%   | 1.6%   | -      | -      | 0.8%   | -      | -      | -      | -      | -      |    |
| 当期純利益率       | 0.6%   | 4.3%   | 1.7%   | 1.8%   | 1.9%   | 1.1%   | 0.6%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |    |

## (百万円) 売上高



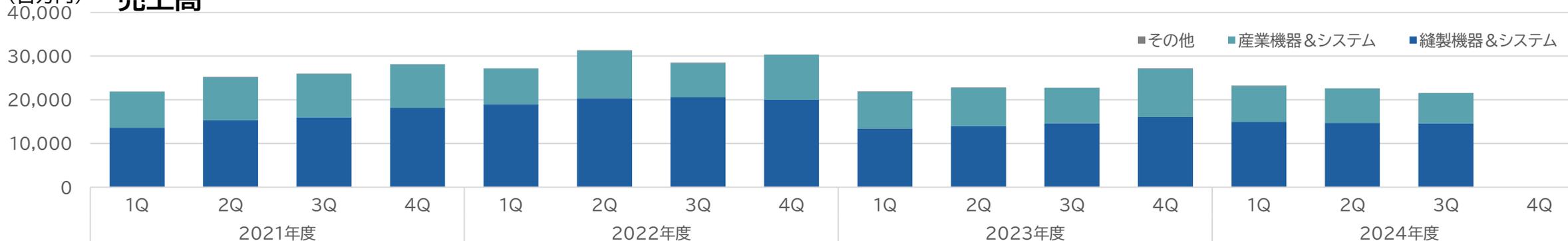
## (百万円) 利益



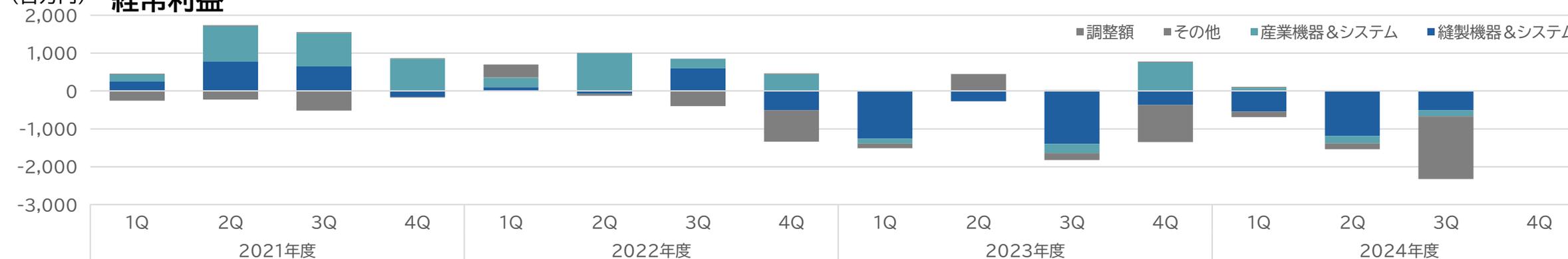
# 四半期 セグメント別業績推移

| 業績表(百万円)  | 2021年度 |        |        |        | 2022年度 |        |        |        | 2023年度 |        |        |        | 2024年度 |        |        |    |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|
|           | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 1Q     | 2Q     | 3Q     | 4Q |
| 売上高       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |
| 縫製機器&システム | 13,621 | 15,384 | 16,021 | 18,187 | 18,990 | 20,360 | 20,588 | 19,999 | 13,465 | 13,983 | 14,633 | 16,123 | 15,008 | 14,719 | 14,580 |    |
| 産業機器&システム | 8,208  | 9,771  | 9,937  | 9,918  | 8,159  | 10,938 | 7,860  | 10,296 | 8,400  | 8,750  | 8,067  | 11,014 | 8,146  | 7,846  | 6,909  |    |
| その他       | 54     | 59     | 66     | 65     | 68     | 62     | 61     | 72     | 92     | 79     | 74     | 69     | 82     | 80     | 64     |    |
| 経常利益      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |    |
| 縫製機器&システム | 247    | 781    | 647    | △158   | 101    | △76    | 600    | △506   | △1,259 | △271   | △1,400 | △370   | △542   | △1,188 | △512   |    |
| 産業機器&システム | 197    | 934    | 886    | 848    | 245    | 1,001  | 252    | 444    | △127   | 2      | △237   | 754    | 84     | △190   | △151   |    |
| その他       | 17     | 20     | 19     | 19     | 16     | 3      | 4      | 22     | 16     | 18     | 23     | 25     | 27     | △8     | △15    |    |
| 調整額       | △257   | △224   | △519   | △18    | 339    | △50    | △401   | △831   | △126   | 428    | △184   | △976   | △150   | △152   | △1,647 |    |

## (百万円) 売上高

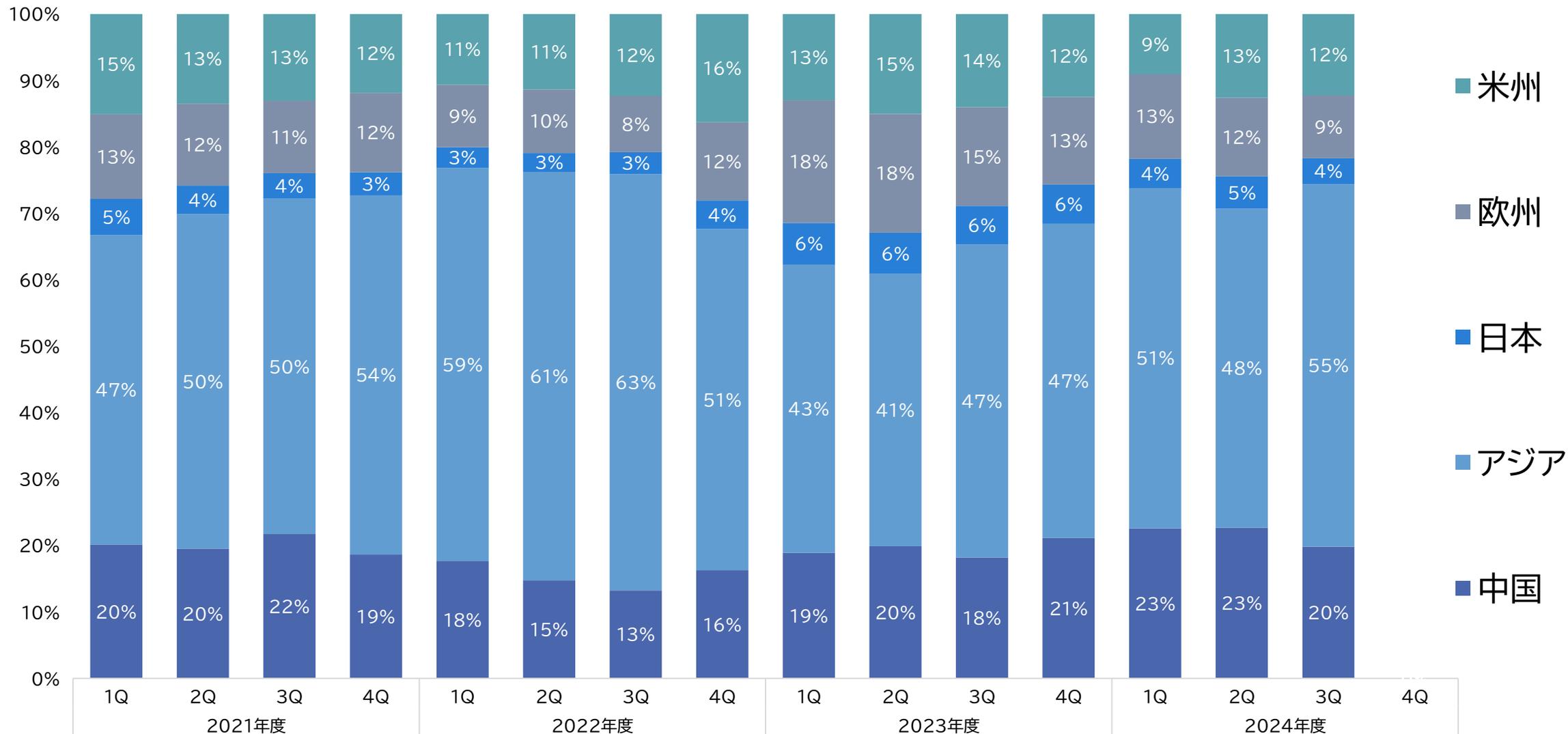


## (百万円) 経常利益



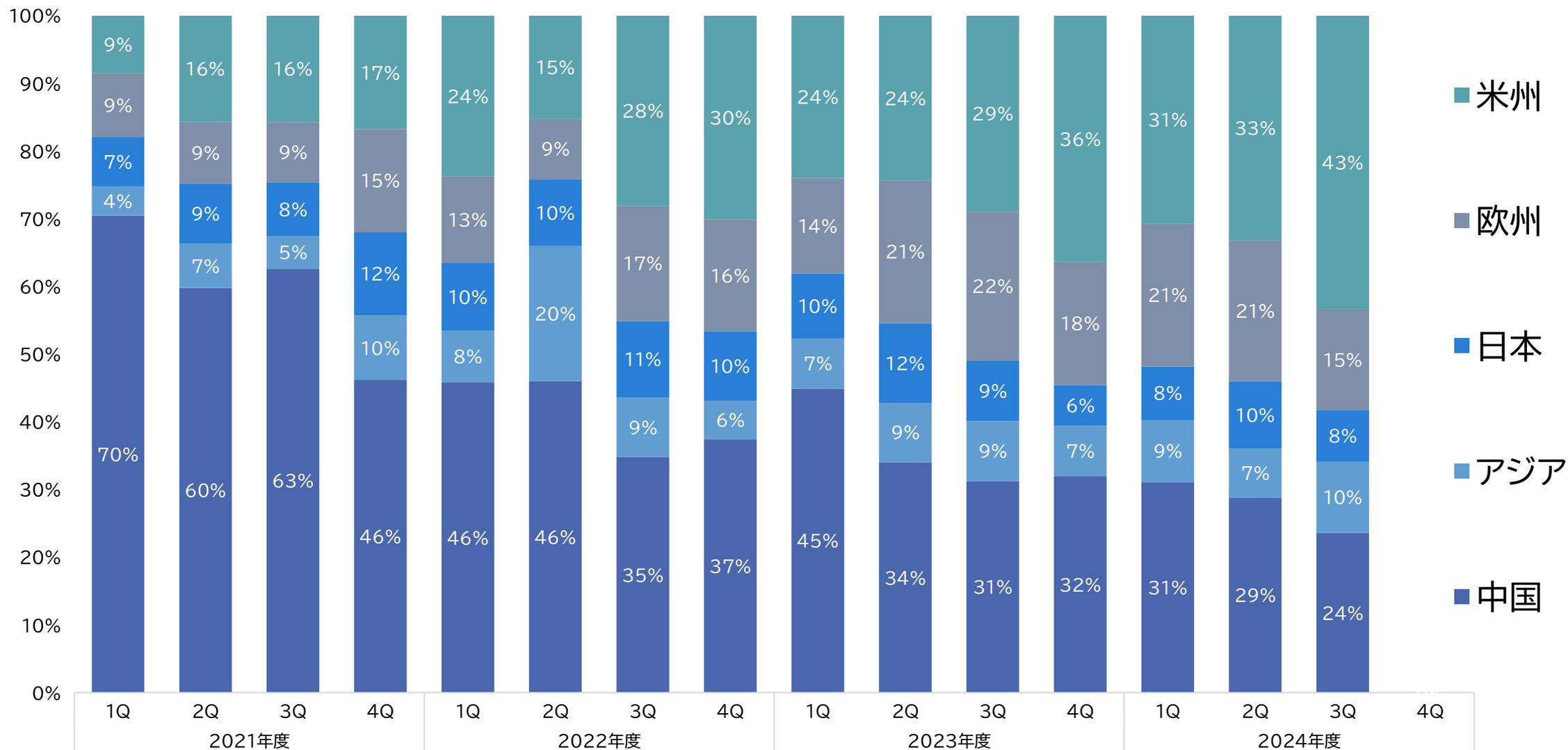
# 四半期 地域別売上高構成比 -工業用ミシン-

## 工業用ミシン 地域別売上高構成比



# 四半期 地域別売上高構成比 -産業装置-

## 産業装置 地域別売上高構成比

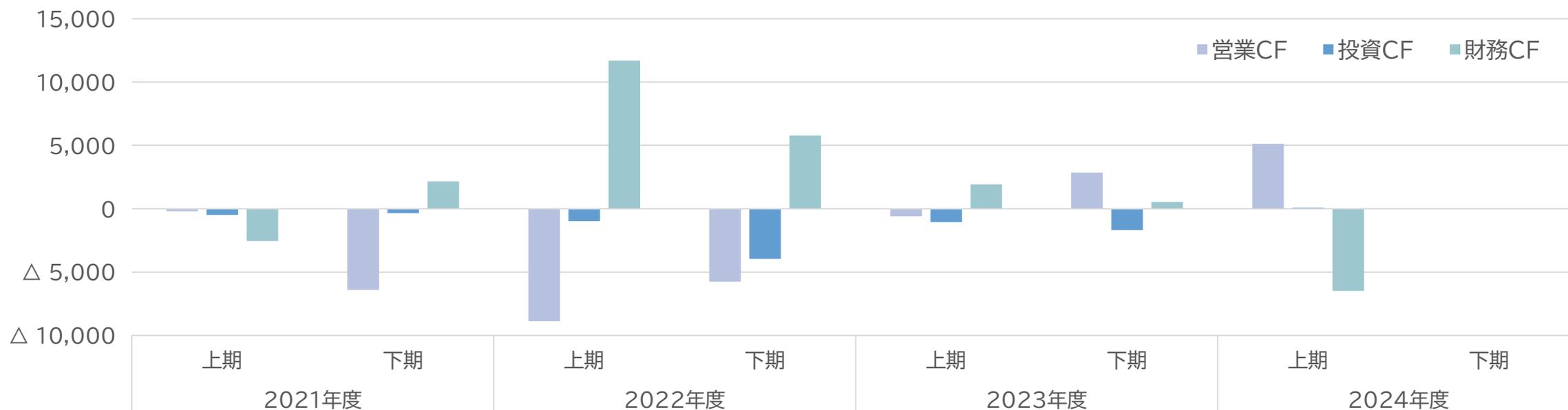


# 四半期 貸借対照表

| 貸借対照表 (百万円)     | 2021年   |         |         |         | 2022年   |         |         |         | 2023年   |         |         |         | 2024年   |         |         |    |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
|                 | 1Q      | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q      | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q      | 2Q      | 3Q      | 4Q      | 1Q      | 2Q      | 3Q      | 4Q |
| <b>流動資産</b>     | 79,030  | 83,989  | 85,722  | 94,806  | 106,129 | 116,439 | 117,410 | 107,677 | 106,338 | 110,140 | 109,750 | 102,779 | 103,984 | 104,900 | 92,707  |    |
| 現金及び預金          | 11,602  | 11,134  | 6,537   | 6,594   | 8,412   | 9,264   | 6,013   | 4,931   | 5,409   | 5,706   | 5,824   | 7,199   | 8,134   | 6,623   | 5,350   |    |
| 受取手形、売掛金及び契約資産  | 25,232  | 27,926  | 31,087  | 34,099  | 36,620  | 40,890  | 39,493  | 37,537  | 34,466  | 34,470  | 35,044  | 36,169  | 37,151  | 36,957  | 28,451  |    |
| 棚卸資産            | 40,029  | 42,391  | 45,414  | 51,089  | 58,230  | 63,003  | 68,755  | 62,429  | 63,662  | 67,294  | 66,135  | 56,924  | 56,103  | 58,732  | 56,624  |    |
| その他             | 2,168   | 2,537   | 2,684   | 3,022   | 2,865   | 3,282   | 3,148   | 2,778   | 2,800   | 2,669   | 2,746   | 2,486   | 2,595   | 2,588   | 2,281   |    |
| <b>固定資産</b>     | 34,733  | 34,514  | 34,109  | 34,308  | 35,029  | 35,711  | 38,354  | 37,492  | 37,839  | 38,365  | 38,076  | 36,524  | 37,567  | 38,160  | 36,660  |    |
| 有形固定資産          | 23,316  | 23,011  | 22,684  | 22,770  | 23,067  | 23,661  | 23,927  | 23,525  | 23,351  | 23,705  | 23,341  | 22,505  | 22,645  | 22,570  | 22,195  |    |
| 無形固定資産          | 1,945   | 1,943   | 1,897   | 1,889   | 1,971   | 2,046   | 2,279   | 2,316   | 2,275   | 2,379   | 2,648   | 3,107   | 3,412   | 3,418   | 3,589   |    |
| 投資・その他の資産       | 9,470   | 9,559   | 9,528   | 9,649   | 9,991   | 10,002  | 12,147  | 11,649  | 12,212  | 12,281  | 12,086  | 10,911  | 11,509  | 12,171  | 10,875  |    |
| <b>資産合計</b>     | 113,764 | 118,503 | 119,831 | 129,114 | 141,159 | 152,151 | 155,765 | 145,169 | 144,178 | 148,506 | 147,826 | 139,304 | 141,551 | 143,061 | 129,368 |    |
| <b>流動負債</b>     | 53,930  | 57,311  | 59,133  | 67,120  | 78,880  | 86,207  | 89,337  | 81,791  | 82,598  | 84,529  | 85,813  | 80,854  | 82,406  | 81,859  | 76,592  |    |
| 支払手形及び買掛金       | 13,568  | 15,538  | 17,027  | 19,830  | 20,168  | 20,155  | 16,569  | 13,258  | 11,670  | 10,924  | 10,515  | 8,810   | 9,072   | 11,367  | 10,648  |    |
| 短期借入金           | 33,379  | 34,307  | 34,014  | 38,287  | 48,465  | 52,367  | 59,476  | 58,807  | 62,187  | 62,724  | 64,800  | 63,321  | 63,612  | 59,182  | 57,300  |    |
| その他             | 6,983   | 7,466   | 8,092   | 9,003   | 10,247  | 13,685  | 13,292  | 9,723   | 8,741   | 10,879  | 10,498  | 8,723   | 9,722   | 11,310  | 8,641   |    |
| <b>固定負債</b>     | 27,401  | 27,421  | 26,312  | 26,322  | 25,273  | 26,246  | 25,617  | 25,896  | 25,625  | 26,093  | 25,876  | 26,079  | 26,131  | 26,831  | 24,393  |    |
| 長期借入金           | 20,711  | 20,666  | 19,513  | 19,386  | 18,578  | 19,481  | 18,657  | 18,851  | 18,699  | 19,085  | 18,923  | 19,123  | 18,969  | 19,479  | 17,390  |    |
| 退職給付に係る負債       | 5,287   | 5,289   | 5,315   | 5,273   | 5,193   | 5,159   | 5,209   | 5,113   | 5,062   | 5,053   | 5,060   | 5,034   | 5,023   | 5,046   | 4,982   |    |
| その他             | 1,402   | 1,464   | 1,482   | 1,661   | 1,501   | 1,604   | 1,749   | 1,931   | 1,863   | 1,953   | 1,892   | 1,919   | 2,138   | 2,306   | 2,019   |    |
| <b>純資産</b>      | 32,431  | 33,771  | 34,385  | 35,672  | 37,004  | 39,696  | 40,809  | 37,482  | 35,953  | 37,883  | 36,137  | 32,370  | 33,014  | 34,370  | 28,382  |    |
| 株主資本            | 34,057  | 35,137  | 35,573  | 36,070  | 35,714  | 36,107  | 36,386  | 35,306  | 33,334  | 33,285  | 30,764  | 27,791  | 26,547  | 25,484  | 22,933  |    |
| その他の包括利益累計額     | △1,959  | △1,724  | △1,584  | △824    | 864     | 3,097   | 3,697   | 1,431   | 1,875   | 3,829   | 4,580   | 3,805   | 5,716   | 7,904   | 4,473   |    |
| 非支配株主持分         | 332     | 358     | 396     | 426     | 426     | 491     | 725     | 743     | 744     | 767     | 792     | 773     | 750     | 982     | 976     |    |
| <b>負債・純資産合計</b> | 113,764 | 118,503 | 119,831 | 129,114 | 141,159 | 152,151 | 155,765 | 145,169 | 144,178 | 148,506 | 147,826 | 139,304 | 141,551 | 143,061 | 129,368 |    |

# 半期及び通期 キャッシュ・フロー計算書

| キャッシュ・フロー計算書 (百万円) | 2021年度  |         |         | 2022年度  |         |          | 2023年度  |         |         | 2024年度  |    |    |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|----|----|
|                    | 上期      | 下期      | 通期      | 上期      | 下期      | 通期       | 上期      | 下期      | 通期      | 上期      | 下期 | 通期 |
| 営業活動によるCF          | △ 193   | △ 6,395 | △ 6,589 | △ 8,879 | △ 5,762 | △ 14,641 | △ 599   | 2,853   | 2,254   | 5,127   |    |    |
| 投資活動によるCF          | △ 499   | △ 357   | △ 856   | △ 977   | △ 3,953 | △ 4,930  | △ 1,067 | △ 1,684 | △ 2,751 | 82      |    |    |
| 財務活動によるCF          | △ 2,536 | 2,166   | △ 369   | 11,693  | 5,791   | 17,484   | 1,929   | 526     | 2,456   | △ 6,489 |    |    |
| CFに係る換算差額          | 481     | 80      | 561     | 837     | △ 432   | 405      | 352     | △ 55    | 297     | 625     |    |    |
| CFの増減額             | △ 2,747 | △ 4,507 | △ 7,254 | 2,674   | △ 4,355 | △ 1,681  | 615     | 1,642   | 2,257   | △ 652   |    |    |
| CFの期末残高            | 11,073  | 6,566   | 6,566   | 9,241   | 4,910   | 4,910    | 5,525   | 7,168   | 7,168   | 6,598   |    |    |



# JUKIアップサイクルソーイングスタジオ一覧

| スタジオ名                | エリア      |
|----------------------|----------|
| いえつね紹介               | 北海道帯広市   |
| 株式会社青森商会             | 青森県青森市   |
| 有限会社ソーイングセンターJOY     | 東京都立川市   |
| ボビンスミシン              | 埼玉県さいたま市 |
| 株式会社大羽ミシン            | 愛知県豊橋市   |
| 株式会社岩崎ブラザー           | 三重県四日市市  |
| 美心工房株式会社             | 奈良県大和高田市 |
| 松本ミシン株式会社            | 大阪府茨木市   |
| 株式会社アドバンスコーポレーション    | 大阪市淀川区   |
| 大鳥ミシン株式会社            | 広島県広島市   |
| ミシン生活/株式会社 NO EXCUSE | 福岡県北九州市  |
| 有限会社山下ミシン商会          | 鹿児島県鹿児島市 |

# JUKIの国内拠点



- 製造
- 販売
- 開発
- その他

■東京都多摩市

JUKI株式会社

JUKI販売株式会社

JUKIプロサーブ株式会社

JUKIオートメーションシステムズ株式会社

JUKIテクノソリューションズ株式会社

# 詳細事業内容

| セグメント             | 事業                       | 事業内容  | 主な製品・サービス   |
|-------------------|--------------------------|---|---|
| 縫製機器<br>&<br>システム | 工業用マシン事業                 | 世界トップシェアの工業用マシンを中心に、自動化装置・ITシステムなどと組み合わせて、最適な縫製工場づくりをお手伝いする事業です。                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・アパレル用マシン</li> <li>・ニット用マシン</li> <li>・ノンアパレル用マシン</li> <li>・自動機</li> </ul>   |
|                   | 家庭用マシン事業                 | 工業用マシンの性能を取り入れた確かな製品力で、快適なソーイングライフをサポートする事業です。                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・家庭用マシン</li> <li>・職業用マシン</li> <li>・小型ロックマシン</li> </ul>    |
| 産業機器<br>&<br>システム | 産業装置事業                   | 「基板」を生産するための装置やシステムの提供を通じて、工場全体のスマート化をサポートする事業です。                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・実装用マウンタ</li> <li>・基板外観検査機</li> <li>・異形部品挿入機</li> </ul>   |
|                   | グループ事業                   | JUKIグループ各社が、主要製品を生産する中で培った開発・設計・生産・生産管理のノウハウを活かして、様々な製品の開発・製造・加工などを受託する事業です。    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・受託製造(素材、部品加工、組立など)</li> <li>・開発、設計、エンジニアリング</li> </ul>  <ul style="list-style-type: none"> <li>・検査・計測システム</li> <li>・半導体装置</li> </ul>  |
|                   | ストレージ事業                  | 部品や小物商品の入出庫や在庫管理の自動化に加えて、AMRやピッキングロボットと連携することで、搬送作業も含めた自動化のお手伝いをする事業です。         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・自動倉庫システム</li> </ul>   |
|                   | IoTプラットフォーム機器<br>&システム事業 | IoTプラットフォームを核として、未然防止のサービスやスマート化など、各種ソリューションサービスの提供を通じて、一歩先を行く工場運営のサポートを行う事業です。 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・パーツ供給</li> <li>・修理・保全</li> <li>・教育支援</li> <li>・ソフトウェア</li> <li>・自動化装置</li> </ul>   |

本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素を含んでおります。  
従いまして、実際の業績等が様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

お問合せ先：コーポレートコミュニケーション部

TEL：042-357-2398

ホームページURL：<https://www.juki.co.jp/>